



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

ЧАСТ А „Рискове, свързани с качеството“

Клау за	Процес	Вероятно събитие	№	PRN ¹ изтекъл период	Тежест(S)	Вероятност(O)	Откриване(D)	PRN (2023/2024)	Мерки за управление риска	Остатъчен PRN			
										Тежест(S)	Вероятност(O)	Откриване(D)	Остатъчен PRN(Оценка на риска 2024/2025)
№	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
4.1	Контекст на ИУ-Варна	Влошена демографска ситуация в страната, която ще се наблюдава и през следващите години	R01	142,56	7,60	9,00	2,10	143,64	Подобряване на административното обслужване на кандидатстудентския прием в трите ОКС и създаване на необходимите условия за адаптиране на новоприетите студенти към академичните изисквания. Осигуряване на разширен достъп до знания и умения чрез нови технологии и привличане на нови категории студенти (работещи; от отдалечени или социално слаби райони; от различни възрастови групи; със специални образователни потребности и др.) чрез увеличаване на предлаганите	6,6	6,6	1,8	78,4 ²

¹ Таблица с терминология - стр.19

² Легенда за степен на риска - стр.20



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									специалности в дистанционната форма на обучение за ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“. (Направление I, цел 3; Н-е II, цел 2; Н-е 4, цел 3)				
4.1	Контекст на ИУ-Варна	Финансиране на ВО, което не отчита регионалните особености на ВУ (рейтинги, НАОА, липса на автономия, планов прием, и пр.)	R02	75,09	4,62	7,00	1,60	51,74	Използване на възможности за целево финансиране от държавата и МОН. . Привлечени средства чрез участия в проекти и конкурси. Подобряване на позициите на университета в престижни международни рейтингови класации. (Н-е VI, цел 1)	4,20	5,60	1,20	28,22
4.1.	Контекст на ИУ-Варна	Възможност от изменение на климата върху дейността на ВУ	R03	-	-	-	-	-	Прилагане на мерки против загуба на данни от повишаване на температурата; Климатизация на помещенията в университета, в които се съхраняват електронни данни, с цел превенция от загуба на информация; Дигитализация на процесите за намаляване отпадъците от хартия; Разделно събиране на хартия. (Н-е I, цел 1; Н-е II, цел 1; Н-е VI, цел 3)	8,20	9,00	4,40	324,72
4.1	Контекст на ИУ-Варна	Изоставане от в Европейското ВО и масовизация на	R04	84,72	4,71	6,00	2,80	79,13	Участие в международни научни проекти по европейски програми с международни партньори. Организиране и провеждане на научни събития и конференции.	3,80	4,20	2,60	41,49



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

		българското ВО (вкл. девалвация)								включително с международно участие. Поддържане на актуални Правила за сътрудничество с чуждестранни университети и за наблюдение и контрол на договорите за сътрудничество и регулярен преглед на сключените договори за сътрудничество с чуждестранни висши училища.(Н-е III, цел 1; Н-е IV, цел 1)				
4.1	Контекст на ИУ-Варна	Пренасочване на фокуса на държавната политика към други професионални направления	R05	86,23	6,35	8,70	2,00	110,49	Увеличаване броя на местата за прием към приоритетните професионални направления Пренасочване на приема в ОКС „магистър“ държавна поръчка към приоритетните професионални направления Ежегодно оптимизиране размера на семестриалните такси. Популяризиране на възможностите за обучение в ИУ-Варна с акцент върху иновативни форми (събития с ученици, идентифицирани ползи от сътрудничеството с ИУ-Варна за средните училища и др.).(Н-е VI, цел 2 и 3; Н-е II, цел 2)	4,40	5,40	1,20	28,51	
4.1	Контекст на ИУ-Варна	Конкуренция от ВУ в София поради по-лесна реализация на пазара на труда	R06	82,66	6,70	8,40	2,1	118,19	Разширяване на мрежата от договори за партньорство с бизнеса и публичната администрация. Организиране на обучения за бизнеса и публичната	5,40	7,80	2	84,24	



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									администрация (в т.ч. към ЦПО и др.). Привличане на завършилите в дейности по развитие на университета (подкрепа на каузи, инвестиции в материална база, финансиране на стартъпи на студенти, стипендии за студенти, участие в събития, подкрепа за реализацията на студенти и други алумни и др.). (Н-е I, цел 2, Н-е II, цел 1 и 3)				
4.1	Контекст на ИУ-Варна	Намаляване на интереса на кандидат-студентите към българските висши училища и конкуренция от краткосрочни курсове и обучителни програми	R07	61,15	5,10	5,20	2,60	68,95	Създаване на разнообразни възможности и форми за учене през целия живот чрез обогатяване на предлаганите курсове от Центъра за продължаващо обучение (ЦПО). Популяризиране на възможностите за обучение в ИУ-Варна с акцент върху иновативни форми (събития с ученици, идентифицирани ползи от сътрудничеството с ИУ-Варна за средните училища и др.).(Н-е II, цел 2; Н-е IV, цел 4, Н-е VI, цел 3)	4,40	4	2,40	42,24
4.1	Контекст на ИУ-Варна	Непрекъснато променяща се нормативна уредба на висшето образование	R08	90,47	4,67	5,40	3,00	75,60	Актуализиране на структурата на управление на ИУ-Варна и структурата на основни, първични и обслужващи звена в съответствие с промените в законодателната уредба на висшето образование,	2,60	3,80	2,60	25,68



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									обществените потребности и интересите на университета. Изменения и допълнения във вътрешни актове с цел оптимизиране управлението на учебния процес.(Н-е I, цел 1; Н-е II, цел 1 и 4)				
7.4	Обмен на информация	Неефективно функционираща информационна система на университета	R09	43,31	3,55	5,60	2,00	39,76	Развитие на университетската информационна система с цел допълнителна дигитализация на информационното обслужване на учебния процес, включително издаване на електронна студентска книжка.(Н-е I, цел 2); Н-е IV, цел 3)	2	4	1,2	9,6
8.2	Ангажимент на ръководството	Недостатъчно активна работа с външните контактни аудитории (бизнес, публична администрация, средни училища, медии и др.)	R010	63,79	4,43	4,52	3,40	68,08	Актуализиране на учебната документация на базата на компетентностния подход с акцент върху обучението по съвременни дигитални технологии и на междудисциплинарните връзки в учебните планове и програми. Задача 5. Засилване на сътрудничеството с бизнеса и публичната администрация при практическата подготовка и кариерно ориентиране на студентите и осигуряване на подкрепа за студентските стартиращи бизнеси. Стимулиране на предприемаческата активност на	3,2	3,6	2,4	27,65



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									студентите. Участие в международни научни проекти по европейски програми с международни партньори. Разширяване на мрежата от договори за партньорство с бизнеса и публичната администрация. Организиране на обучения за бизнеса и публичната администрация.(Н-е II, цел 1; Н-е IV, цел 4; Н-е VI, цел 2)				
7.1	Управление на човешките ресурси	Недостатъчна вътрешна и външна мобилност на академичния състав и студентите	R11	35,20	4,44	5,10	2,20	49,82	Стимули за увеличаване броя на участниците в изходяща мобилност по програми за обмен и стриктно наблюдение и документиране на процеса на обмен на студенти, преподаватели и служители. Включване на ИУ-Варна в университетски мрежи в България и извън страната. Споделяне на ресурси с ВУ от страната и чужбина.(Н-е IV, цел 3)	3,40	3,60	1,80	22,03
7.1	Атестиране на преподавател и	Формална система за атестиране на академичния състав	R12	57,82	4,24	4,33	2,50	45,90	Кариерно и научно развитие на академичния състав, повишаване на неговия потенциал, чрез системата за стимули (Н-е V, цел 1; Н-е III, цел 2 и 3)	2,80	3,20	2	22,03
8.5	Научно-изследователска дейност	Ниска публикационна активност на академичния състав и нисък индекс на цитируемост	R13	132,19	8,02	6,10	4,10	132,19	Финансово подпомагане на академичния състав при публикуване в индексирани издания Финансиране на научни изследвания	6,40	4,40	3,60	101,37



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

										Обвързване на публикационната активност на академичния състав с извънаудиторната натовареност с аудиторната и извънаудиторната заетост – активности във връзка с индексирание на собствени издания. Научни публикации в издания, индексирани в Scopus и/или Web of Science; Повишаване на активностите за създаване на условия за индексирание на университетски издания в Scopus и/или Web of Science.(Н-е III, цел 3; Н-е V, цел 1,2 и 3).				
8.5	Административно обслужване на обучаваните лица	Лошо административно обслужване	R14	13,54	2,98	1,80	1,86	9,98	Подобряване на административния капацитет на университета. Усъвършенстване на системата за административно обслужване в ИУ-Варна; ежегодни проучвания за удовлетвореността на студентите от административното обслужване.(Н-е I, цел 3; Н-е II, цел 1,2, и 3; Н-е IV, цел 2 и 4)	1,20	1,60	1,20	2,30	
4.3	Ангажимент на ръководството	Направления, включени в обхвата на системата, за които липсва развитие	R15	27,11	3,05	3,43	2,56	26,78	Активизиране на научноизследователската дейност на академичния състав Укрепване на потенциала за научни изследвания и приложни иновации чрез изграждане на модерна научно-изследователска инфраструктура	2	3	1,80	10,80	



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

										Повишаване качеството на академичния състав и неговите възможности за научно-изследователска и образователна дейност. (Н-е III, цел 2 и 3)				
4.4	Ангажимент на ръководството	Неефективно поддържане на внедрената система за управление на качеството ISO 9001 в ИУ-Варна	R16	27,04	3,37	3,12	2,60	27,33		Оптимизиране на вътрешната организация по процедури за акредитация, следакредитационно наблюдение и контрол, както и на дейностите, свързани оценяване на качеството. Непрекъснато усъвършенстване на системата за управление на качеството, чрез обновяване на платформата, действаща в рамките на университета.(Н-е II, цел 3 и 4)	3	2,2	1,4	8
5.1	Ангажимент на ръководството	Стил и структура на управление, които са неориентирани към динамично променящата се среда	R17	23,23	4,43	2,00	2,70	23,92		Оптимизиране на вътрешните процеси в ИУ-Варна чрез разработване и прилагане на рамка на основните и поддържащите процеси. (Н-е I, цел 1; Н-е II, цел 1, 3 и 4; Н-е III, цел 3; Н-е IV, цел 3)	2,8	1,6	2	8,96
8.2	Ангажимент на ръководството	Намаляване на резултатите от акредитационни процедури и рейтингови класации	R18	56,04	5,55	4,00	2,80	62,16		Оптимизиране на вътрешната организация по процедури за акредитация, следакредитационно наблюдение и контрол, както и на дейностите, свързани оценяване на качеството. Подобряване на позициите на университета в престижни международни рейтингови класации. (Н-е II, цел 2 и 3)	3,8	2,8	1,8	19,15



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

4.4	Ангажимент на ръководството	Неефективно управление на система за управление на качеството ISO 9001 в ИУ-Варна	R19	15,49	3,20	2,30	2,10	15,46	Поддържане на внедрената система за управление на качеството ISO 9001 в ИУ-Варна. Определяне на индикатори, отговорници и срокове за изпълнение за всяка от целите. (Н-е II, цел 3)	1,6	1,8	2,2	6,34
6.2	Ангажимент на ръководството	Неясно дефинирани и неизмерими цели по качество	R20	42,24	4,50	3,33	2,60	38,96	Определяне на ясно дефинирани цели, съответно индикатори, отговорници и срокове за изпълнение за всяка от целите. (Всички направления)	3,6	2,2	1,4	11,09
7.1	Атестиране на преподавателите	Субективност при осъществяване на оценяването	R21	54,72	4,80	4,20	2,80	56,44	Утвърден Правилник за атестиране на академичния състав на Икономически университет – Варна. (Н-е I, цел 1; Н-е II, цел 1; Н-е III, цел 2 и 3; Н-е V, цел 1)	2,2	2	1	4,4
9.2	Вътрешни одити	Неефективни вътрешни одити	R22	48,14	3,83	3,60	3,20	44,12	Опреснителни обучения на вътрешните одитори и регулярни срещи - дискусии с екипът на ЦКО и Представителя на ръководството. Поддържане на внедрената система за управление на качеството ISO 9001 в ИУ-Варна. (Н-е II, цел 4)	1,8	2,2	1,6	6,33
8.5	Организация на дистанционното и електронното обучение	Срив в онлайн-базираните платформи Moodle и eLearn	R23	21,12	3,89	2,30	2,40	21,47	Разработена и усъвършенствана работна инструкция 07.04.04 WI Действия по възстановяване на информационната инфраструктура на дистанционното обучение по	3,2	1,6	2,2	11,26



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									време на повреда и срив. (Н-е II, цел 1 и 3;				
8.2	Договореност и с външни заинтересован и страни	Недостиг на абсолютния размер на бюджетните приходи.	R24	21,85	4,66	2,60	1,80	21,81	Разширяване обхвата на външно финансиране чрез активизиране на комуникацията с местната власт. Привличане средства чрез участия в проекти и конкурси. (Н-е II, цел 2; Н-е VI, цел 1)	2,8	2,2	1,6	9,85
7.5	Документира на информация	Неактуализирани учебни програми в съответствие с развитието на науката	R25	63,80	5,23	5,20	3,20	87,03	Актуализиране на учебната документация на базата на компетентностния подход с акцент върху обучението по съвременни дигитални технологии и на междудисциплинарните връзки в учебните планове и програми.. Изменения и допълнения във вътрешни актове с цел оптимизиране управлението на учебния процес.. Актуализиране на структурните параметри на учебната документация в различните ОКС (на база проучване на добри европейски и световни практики).(Н-е II, цел 1)	4,8	4,4	3	63,36
7.5	Документира на информация	Разпространение на неактуални документи от СУК и вътрешни нормативни документи	R26	41,15	9,03	8,20	1,00	74,05	Изработване и въвеждане в експлоатация на нова, модернизирана платформа suk.ue-varna.bg. (Завършена и пусната в експлоатация от 08.05.2024 г.- резултати от ВО)	1	1	1	1



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

8.4	Управление на процеси, продукти и услуги от външни доставчици	Преразход на стоково-материални ценности	R27	32,00	3,13	3,70	2,40	27,80	Утвърдена и актуална процедура 06.03 WP Закупуване. Актуализация на наемните цени на сключени договори за наем. Осигуряване устойчив ръст на доходите. (КД от ВО)	3	3,2	2,2	21,12
8.5	Международно сътрудничество	Загуба на информация по отношение на осъществяваните обмени и поддържаните партньорства	R28	11,62	2,40	2,30	2,40	13,25	Разработена електронна база данни за документирането на процеса. Актуализиране на структурните параметри на учебната документация в различните ОКС (на база проучване на добри европейски и световни практики).(SWOT анализ ИУ-Варна)	1,8	2	1,8	6,48
9.1	Наблюдение, измерване, анализ и оценяване	Неудовлетвореност на клиента	R29	47,88	4,30	4,50	2,60	50,31	Създаване на система за мониторинг и стимулиране на студентите за повишаване на резултатите от обучението Създаване на условия за учене и оценяване в електронна среда чрез прилагане на съвременни интерактивни методи и ресурси за представяне на учебните материали и осъществяване на активна синхронна и асинхронна комуникация с обучаваните.(Н-е II, цел 3)	1,4	1,6	1,8	4,03
10.2	Несъответствия и коригиращи действия	Свиване на дейността и намаляване на възможностите за развитие на съществуващите дейности	R30	30,93	3,23	3,39	1,80	19,71	Осигуряване на разширен достъп до знания и умения чрез нови технологии и привличане на нови категории студенти (работещи; от отдалечени или социално слаби	2,8	2,8	1,4	10,98



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

10.2	Несъответстви я и коригиращи действия	Несъответстващи изходни резултати – липсата или недостатъчна реализация на завършилите ИУ Варна	R31	62,93	4,70	3,66	2,80	48,17	Засилване на сътрудничеството с бизнеса и публичната администрация при практическата подготовка и кариерно ориентиране на студентите и осигуряване на подкрепа за студентските стартиращи бизнеси. Задача 5. Засилване на сътрудничеството с бизнеса и публичната администрация при практическата подготовка и кариерно ориентиране на студентите и осигуряване на подкрепа за студентските стартиращи бизнеси. Професионално ориентиране и консултиране на студенти и алумни. (Н-е II, цел 1 и 3; Н-е IV, цел 4)	2,8	2,8	1,8	14,11
8.5	Научно- изследователс ка дейност, Обучение на докторанти	Плагиатство на научни трудове	R32	57,46	4,00	3,60	3,80	54,72	Утвърдени процедура 08.05 WP Предотвратяване на плагиатство и работна инструкция 08.05.01 WI Проверка за уникалност и автентичност на текстове със софтуер Advego Plagiatus. (Н-е II, цел 3)	3	3	2	18
8.5	Обучение на студенти	Прием, непокриваш заявените бройки за държавна поръчка и платено обучение	R33	90,11	4,37	4,50	3,80	74,73	Проучвания сред бизнеса за оптимизиране на специалностната структура. Организиране на дни на отворените врати в ИУ-Варна/ дни на магистърското обучение	3,2	3,4	2,4	26,11



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									Организиране на мероприятия/ състезания за привличане на кандидат-студенти и бъдещи студенти Презентации на университета и предлаганите от него специалности в средните училища Създадена възможност за кандидатстване онлайн. (Н-е II, цел 2 и 3)				
8.5	Обучение на студенти	Намаляване на приема на студенти, магистри и докторанти	R34	144,76	8,40	7,20	2,10	127,00	Подобряване на административното обслужване на кандидатстудентския прием в трите ОКС и създаване на необходимите условия за адаптиране на новоприетите студенти към академичните изисквания. Задържане и при възможност увеличаване на контингента от новоприети студенти в ИУ-Варна. Усъвършенстване на системата за кандидатстудентски прием съобразно тенденциите на образователния пазар Привличане на кандидат-студенти в различните форми за обучение с акцент върху дистанционно и обучение на чужд език. Актуализиране на информационните материали за ИУ-Варна (в хартиен и в електронен вид), адресирани	7,6	5,4	2	82,08



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									към чуждестранни граждани и поддържане на актуална чуждоезикова версия на сайта на ИУ-Варна. (Н-е II, цел 2 и 3)				
6.2	Обучение на студенти	Лошо оперативно планиране на заложените цели	R35	42,16	3,93	3,40	3,00	40,10	Определяне на ясно дефинирани цели, съответно индикатори, отговорници и срокове за изпълнение за всяка от целите.(Мандатна програма 2023-2027, Политика по качеството)	2,6	2,8	2,8	20,38
8.7	Обучение на студенти	Недостъпно или неадекватно на външните условия предоставяне на услугата	R38	31,21	3,73	2,10	2,80	21,93	Провеждане на мероприятия за привличане на студенти от университета като доброволци, постоянна комуникация на доброволците с чуждестранните студенти с цел навременно откриване и разрешаване на проблеми. Включване на доброволците в организирането и провеждането на културни, спортни и образователни мероприятия, информационни дни за чуждестранни студенти и др. Използване на върхови информационни и комуникационни технологии във всички процеси, в които са въввлечени студенти, докторанти, преподаватели, администрация, управляващи органи и пр. и поддържане нивото на ИУ-Варна във високо	2,6	1,8	2,4	11,23



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									технологична i-зона. (Н-е II, цел 1 и 2; Н-е IV, цел 2)				
8.7	Обучение на студенти	Понижаване на качеството на обучение на студентите	R37	77,11	6,89	4,40	2,40	72,75	Селекция и обучение на отговорни лица за обслужване на чуждестранни студенти в звената за административно обслужване за всяка ОКС и постоянно усъвършенстване на езиковите им и други необходими умения. Стимулиране на активното участие на бизнеса, публичните институции и всички заинтересовани страни в образователния процес. Организиран стартъп събития с бизнеса, насочени към студентско предприемачество (обучения, представяне на добри практики, възможности за финансиране и др.). Разширяване на практическото обучение чрез почасова ангажираност на студентите в структурите и дейностите на университета. Брой дисциплини в трите ОКС, РО, използващи платформата за електронно обучение e-learn. (Н-е II, цел 1, 2 и 3)	4,2	3,6	2,4	36,29
7.1	Развитие на академичния състав	Неспазване изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България	R38	28,08	4,60	4,00	2,60	50,96	Проведени обучения и семинари за повишаване на квалификацията и педагогическите умения на	3,2	3,4	2,8	30,46



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									академичния и преподавателския състав и за разширяване приложението на интерактивните методи на преподаване. Стимулиране на активността на преподаватели, студенти и докторанти за участие в подготовка, подаване и изпълнение на проектни предложения.(Н-е II, цел 3; Н-е V, цел 1)				
9.1	Управление на жалбите от обучаваните лица	Неразгледани жалби от обучаваните лица	R39	14,67	3,23	2,13	2,00	13,76	Прилагане на Вътрешни процедурни правила за дейността на комисия по етика; управление на жалбите от обучавани лица.(Резултати от ВО)	2,6	1,8	1,4	6,55
7.1	Управление на проекти	Недостатъчно използване на възможностите за финансиране по национални и международни програми	R40	29,57	3,13	3,60	2,80	31,55	Провеждане на тематични групови и индивидуални работни срещи с академичен състав, студенти и докторанти с фокус начин на кандидатстване с проектни предложения. Повишаване експертния потенциал на сектор "Управление на проекти". Повишаване участието на академичния състав и служителите на ИУ-Варна в процеса на разработване и реализиране на проекти. Повишаване активността на студентите и докторантите в развитието на проектната	2,8	2,8	2,8	21,95



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

									дейност на ИУ-Варна (Н-е III, цел I; Н-е V)				
7.1	Управление на човешките ресурси	Разточителство или недостиг или човешки ресурсите, необходими за изпълнение на целите	R41	8,21	3,53	1,80	1,80	11,44	Актуализиране на структурата на управление на ИУ-Варна в съответствие с промените в законодателната уредба на висшето образование, обществените потребности и интересите на университета. (Н-е I, цел I; Н-е II, цел I)	2,6	1,4	1,4	5,09
7.1	Управление на човешките ресурси	Липса на компетентност на университетските служителите и преподаватели за изпълнение на планираните цели	R42	23,82	3,67	2,20	2,80	22,61	Идентифициране и популяризиране на добри практики на преподаване. Периодичен анализ и преглед на изискванията за компетентност на персонала (атестации). Прилагане на създадените правила за атестиране на административния персонал и актуализиране на критериите за атестиране на критериите за академичния състав. (Резултати от ВО; Н-е II, цел I)	2,8	2,2	2,6	16,01
7.1	Управление на човешките ресурси	Лоша организационна среда и ниска публикационна активност	R43	147,31	6,20	5,40	3,40	113,83	Подобряване на публикационната дейност на академичния състав. Организиране и провеждане на научни събития и конференции, включително с международно участие. (Н-е III, цел 3)	4,8	4,4	2,8	59,13
8.3	Създаване и актуализиране	Прилагане на формите за учене без отчитане на възрастовите	R44	54,95	6,47	5,60	2,80	101,45	Усъвършенстване на формите за учене през целия живот с отчитане на възрастовите	5	5,4	2,8	75,6



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

на учебната документация	характеристики на обучаемите и предлагане на програми, необвързани с потребностите на пазара на труда и недовлетворяващи възможностите и предпочитанията на кандидатите.							характеристики на обучаемите и предлагане на програми, обвързани с потребностите на пазара на труда и удовлетворяващи възможностите и предпочитанията на кандидатите. Договори за съвместни и двойни дипломи. Продължаване на успешната практика за организиране на национални конкурси (олимпиади) сред ученици от средния курс и прием на победителите за студенти на университета. Актуализиране на вътрешни ненормативни документи с цел оптимизиране управлението на учебния процес. (Н-е IV, цел 2, Н-е V, цел 2)				
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--

Термини:

PRN (Priority Risk Number)	Рисково приоритетно число
S (Severity)	Тежест
O (Occurrence)	Честота на възникване
D (Detect)	Откриване



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ, СВЪРЗАНИ С КАЧЕСТВОТО
2024/2025

Легенда за степен на риска

Незначителен риск	Овлалян на приемливо ниво	Неефективно овлалян	Висок риск	Много висок риск
PRN < 20	20 < PRN ≤ 70	70 < PRN ≤ 200	200 < PRN ≤ 400	PRN над 340

Дата: 02.12.2018г.

гр. Варна

Изготвил: Заличена информация съгласно
3ЗЛД и регламент (ЕС) 2016/679

/доц.д-р Антоанета Стоянова – ПР по
качеството и Председател на ЕГ за
управление на качеството, съгласно
изискванията на стандарт ISO 9001/

Утвърдил: Заличена информация съгласно
3ЗЛД и регламент (ЕС) 2016/679

/доц.д-р Силвия Благоева -зам.-ректор УДОК и
Председател на КООК/



РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ В ИУ-ВАРНА ЗА 2025 Г.

ЧАСТ Б „Рискове, застрашаващи постигането на целите“

Клауза	Процес	Вероятно събитие	№	PRN ¹ изтекъл период	Тежест(S)	Вероятност(O)	Откриване(D)	PRN (2024/2025)	Мерки за управление риска	Остатъчен PRN			
										Тежест(S)	Вероятност(O)	Откриване(D)	Остатъчен PRN(Оценка на риска)
№	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
4.1	Контекст на ИУ-Варна	Злоупотреба с бюджетни средства, активи и документи	R45						В ИУ са въведени процедури, свързани с ползването на ресурсите. Предварителен контрол от страна на финансовия контролор на изразходването на средства. Система на двойния подпис. Периодични инвентаризации.	8,83	6,08	4,42	238,33

¹ Таблица с терминология - стр.19



ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
Система за управление на качеството ISO 9001

РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ В ИУ-ВАРНА ЗА 2025 Г.

4.1	Контекст на ИУ-Варна	Рискове, свързани с корупционни практики	R46						Закон за обществените поръчки. Правилник за прилагане на Закона за обществени поръчки, Правилник за дейността на ИУ-Варна, Вътрешни правила за управление на цикъла на ОП на ИУ-Варна.	8,33	6,33	8,53	456,83
8.4	Управление на процеси, продукти и услуги от външни доставчици	Рискове свързани с обществените поръчки (всички етапи на провеждане)	R47						Закон за обществените поръчки. Правилник за прилагане на Закона за обществени поръчки, Правилник за дейността на ИУ-Варна, Вътрешни правила за управление на цикъла на ОП на ИУ-Варна	8,76	3,83	8,17	271,33
4.1	Контекст на ИУ-Варна	Недостиг на финансов ресурс за изпълнение на определена дейност	R48						Закон за счетоводството, Счетоводна политика на ИУ-Варна, Закон за публичните финанси, Правилник за съставянето, изпълнението и отчитането на бюджета на Икономически университет - Варна	8,26	3,75	7,17	222,08



ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
Система за управление на качеството ISO 9001

РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ В ИУ-ВАРНА ЗА 2025 Г.

9.1	Наблюдение, измерване, анализ и оценяване	Непълн обхват на контрола	R49							В ИУ-Варна е въведена и функционира СФУК. На предварителен контрол подлежат процесът на възлагане на обществените поръчки, процесът на отдаване под наем на имущество на ИУ - Варна, процеса на поемане на задължения и извършване на разходи, процеса по назначаване на работници и служители, авансовите отчети, гражданските договори, командировките. СФУК е актуализирана през 2020 г. Разработени вътрешни правила за осъществяване на предварителен контрол за законосъобразност в ИУ-Варна	8,58	4,08	1,92	69,33
-----	---	---------------------------	-----	--	--	--	--	--	--	--	------	------	------	-------

PRN (Priority Risk Number)	Рисково приоритетно число
S (Severity)	Тежест
O (Occurrence)	Честота на възникване
D (Detect)	Откриване



ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
Система за управление на качеството ISO 9001

РЕГИСТЪР НА РИСКОВЕТЕ В ИУ-ВАРНА ЗА 2025 Г.

Легенда за степен на риска

Незначителен риск	Овладеян на приемливо ниво	Неефективно овладеян	Висок риск	Много висок риск
PRN<20	20<PRN≤70	70<PRN≤200	200<PRN≤400	PRN над 340

Дата: 20.06.2025 г.
гр. Варна

Заличена информация съгласно
Изготвил: ЗЗЛД и регламент (ЕС) 2016/679
Технически секретар на КМООУР
/Милена Пенева/

Заличена информация съгласно
Утвърдил:.. ЗЗЛД и регламент (ЕС) 2016/679
Зам.-ректор МВП
/доц.д-р Радан Мирянов/