

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
ФАКУЛТЕТ „ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН“
КАТЕДРА „ФИНАНСИ“

Приета от ФС (протокол № 11 от 25.04.2024 г.):

Приета от КС (протокол № 8 от 11.04.2024 г.):

УТВЪРЖДАВАМ:

Декан:

(доц. д-р Д. Георгиева)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „КОНТРОЛИНГОВИ ИНОВАЦИИ“

ЗА СПЕЦ: „ФИНАНСИ И ИНОВАЦИИ“; ОКС „магистър“ – редовно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5 за СС и СНУ, 6 за ДНДО и СПН

СЕМЕСТЪР: 10 за СС и СНУ, 12 за ДНДО и СПН

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 180 ч.; в т.ч. аудиторна 45 ч.

КРЕДИТИ: 6

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ	ОБЩО (часове)	СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ, в т.ч.:		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия)	15	1
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	135	-

Изготвили програмата:

1.
(проф. д-р Ст. Вачков)

2.
(гл. ас. д-р Ал. Панчева)

Ръководител катедра:
„Финанси“ (доц. д-р Стоян Киров)

I. АНОТАЦИЯ

Цел на дисциплината: Основна цел на дисциплината е подготовка на специалисти в областта на контролинга, ориентиран спрямо идеите на новаторите и лидери в сферата - Международната група по контролинг и Контролинговата академия.

Дисциплината обхваща както иновативният профил на контролинга, така и приложението му за оценка на иновационните проекти и инициативи.

Изграждане на знание и разбиране: Дисциплината дава знания на студентите в следните направления:

- *съвременна интерпретация и съдържание на контролинговия модел;*
- *среда и драйверите на контролинговата промяна;*
- *модерен инструментариум на контролинга;*
- *комплексни системи от ключови пърформанс индикатори;*
- *драйвери, поведение и управление на разходите;*
- *оценка на иновационния пърформанс и иновационните проекти и пр.*

Приложение на знанията и уменията: След изучаване на дисциплината студентите следва да умеят да работят като контролери, да въвеждат, позиционират и внедряват контролингови инициативи, да се адаптират към използването на иновативен контролингов инструментариум; да класифицират, управляват, оптимизират разходи на ниво компания и по проекти; да формират себестойности, вкл. и на иновативните проекти; да определят значимостта и реалната „цена“ на иновациите и пр.

Способност за разширяване на знанията и формиране на нови умения:

Обучението по „Контролингови иновации в бизнеса“ е основа за задълбочено разбиране на бизнес процесите в компаниите, пряко влияещо върху нейните резултати, особено що се отнася до необходимостта от иновиране на самия контролингов инструментариум и до приложението му в сферата на иновативните проекти в бизнеса. Обучението по дисциплината създава знания и умения на бъдещите финансови мениджъри и контролери при адаптирането на съвременни методи за управление на разходите и оценка на бизнеса, включително и на иновационните проекти, което би помогнало на компаниите в непрекъснатата им надпревара с времето, развитието на технологиите, агресивността на конкуренцията и пр. фактори на средата.

Компетентности: Многоезикова, математическа компетентност и точни науки, цифрова и предприемаческа

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

№. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
	ТЕМА 1. ПРИРОДА И СТРУКТУРА НА КОНТРОЛИНГА			
1.1.	Формиране на контролинговата концепция	4	2	
1.2.	Цели и задачи на контролинга			
1.3.	От традициите към новаторството – контролеровата работа днес			
1.4.	Структура на ефективната контролингова система (Къщата на контролинга по Хорват)			
	ТЕМА 2. ДВИГАТЕЛИ НА КОНТРОЛИНГОВАТА ПРОМЯНА	4	2	
2.1.	Волатилност и големи данни			
2.2.	Industry 4.0 и развитието на интелигентните мрежи			
2.3.	Бизнес анализ в среда на свръхинформираност			
2.4.	Дигитална трансформация и гъвкавост			
	ТЕМА 3. СТАНДАРТИ НА МЕЖДУНАРОДНАТА ГРУПА ПО КОНТРОЛИНГ	4	2	
3.1.	Процесен модел на контролинга 1.0			
3.2.	Пърформанс индикатори на контролинговия процес			
3.3.	Модел на контролеровите компетенции			
3.4.	Процесен модел на контролинга 2.0			
	ТЕМА 4. КОНТРОЛИНГЪТ КАТО ОСНОВА НА ПЪРФОРМАНС МЕНИДЖМЪНТА	6	3	
4.1.	Ключови пърформанс индикатори			
4.2.	Балансирани карти за оценка			
4.3.	Дашбордове			
4.4.	GAP-анализ			
	ТЕМА 5. КОНТРОЛИНГЪТ И УПРАВЛЕНИЕТО НА РАЗХОДИТЕ	6	3	
5.1.	Посоки и предизвикателства на разходна трансформация			
5.2.	Поведение на разходите			
5.3.	Съвременни модели за управление на разходите			
	ТЕМА 6. КОНТРОЛИНГЪТ В ИНОВАЦИИТЕ	6	3	
6.1.	Значение и необходимост от иновационен контролинг			
6.2.	Управление и оценка на разходите за иновации			
6.3.	КПИ индикатори за оценка на иновациите			
6.4.	Риск-контролинг при иновационните проекти			
	Общо:	30	15	

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ

Но. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриално оценяване		
1.1.	Курсов проект	1	35
1.2.	Казус	1	25
1.3.	Тест	1	15
Общо за семестриалното оценяване:		3	75
2.	Сесийно оценяване		
2.1.	Изпит	1	60
Общо за сесийното оценяване:		1	60
Общо за всички форми на контрол:		4	135

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Електронни учебни материали по дисциплината „Контролингови иновации в бизнеса“, качени в платформата за дистанционно обучение на ИУ – Варна.
2. Horvath&Partners (2019) The Controlling Concept - Cornerstone of Performance Management, A Practical Guide to Effective Management Control, Published by World Scientific Publishing Co. Pte. Ltd.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:

1. Kamphake, A. (2020) Digitization in Controlling: Forecasting Processes through Automation, Springer Fachmedien Wiesbaden, Jan 3, 2020.
2. Valerian Laval (2018) How to Increase the Value-added of Controlling: A Guide to an Efficient and Sustainable Management Support.
3. Behunova, A., L. Knapcikova (2023) Company Controlling, Springer.
4. Контролинг Академия в Германия, <http://www.controllerakademie.de>.
5. Международна група по контролинг, <https://www.icv-controlling.com>.
6. 4cgroup, <https://www.4cgroup.com>.
7. Horvath&Partners, <https://www.horvath-partners.com/en/>.

Април 2024 г.