

ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА
ФАКУЛТЕТ СТОПАНСКИ
КАТЕДРА „ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС И ЛОГИСТИКА“

Приета от ФС (протокол №9/23.04.2020

Приета от КС (протокол №7/27.02.2020

УТВЪРЖДАВАМ:

Декан:

(Доц. д-р Денка Златева)

У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „ФИРМЕНО ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ“;

ЗА СПЕЦ: „Индустриален бизнес и предприемачество“; ОКС „бакалавър“

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 3; СЕМЕСТЪР: 6;

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 60 ч.

КРЕДИТИ: 5.

РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	30	2
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	90	-

Изготвили програмата:

1.
(Доц. д-р Илиан Минков)

2.
(Гл.ас. д-р Пламен Павлов)

Ръководител катедра:
„Индустриален бизнес и логистика“ (Доц. д-р Йордан Иванов)

I. АНОТАЦИЯ

За да функционират ефективно и управляват правилно дейността си, предприятията в съвременната българска икономика е необходимо да познават спецификата на реструктурирането.

Обект на дисциплината “Фирмено реструктуриране” са предприятията в българската индустрия, а предмет – протичащите икономически процеси във връзка с реструктурирането на ниво фирма, в т.ч. продуктово, технологично, на собствеността и т.н.

Целта на тази дисциплина е получаване на нови знания от страна на студентите в областта на фирменото реструктуриране, както и усвояването на различни модели и подходи за извършване на реструктуриране в предприятията, с цел постигане на по-ефективно управление и по-добри резултати от дейността.

Дисциплината “Фирмено реструктуриране” се базира на изучаваните в предходните курсове дисциплини „Макроикономика”, „Индустриална икономика” и др. Натрупаните знания са основа за изучаване на широк кръг от икономически дисциплини в специалността – „Управление на персонала и организация труда”, „Бизнес планиране на предприятието”, „Управление на иновациите”, „Управление на инвестициите”.

II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
ТЕМА 1. ВЪВЕДЕНИЕ В ДИСЦИПЛИНАТА “РЕСТРУКТУРИРАНЕ В ИНДУСТРИЯТА”		2	0	
1.1	Обект на дисциплината “Фирмено реструктуриране”			
1.2	Предмет на дисциплината “Фирмено реструктуриране”			
1.3	Съдържание и базови моменти в дисциплината “ Фирмено реструктуриране ”			
ТЕМА 2. РЕСТРУКТУРИРАНЕ НА МАКРОРАВНИЩЕ		2	2	
2.1	Същност и основни понятия			
2.2	Основни елементи на реструктурирането на макрониво			
2.3	Основни характеристики при реструктурирането в реалния и финансов сектори			
2.4	Отраслово реструктуриране			
ТЕМА 3. ОСНОВНИ ПОНЯТИЯ ПРИ РЕСТРУКТУРИРАНЕ НА НИВО ПРЕДПРИЯТИЕ		3	3	
3.1	Реорганизиране и реформиране.			
3.2	Реструктуриране			
ТЕМА 4. РЕСТРУКТУРИРАНЕ ЧРЕЗ ПОГЛЪЩАНЕ, СЛИВАНЕ, РАЗДЕЛЯНЕ, ПРЕОБРАЗУВАНЕ И ОБЯВЯВАНЕ В НЕСЪСТОЯТЕЛНОСТ		3	3	
4.1	Поглъщания и сливания			
4.2	Разделяне и преобразуване			
4.3	Ликвидация и фалити			
ТЕМА 5. ПРЕДПОСТАВКИ, МЕТОДИ И ПОДХОДИ ПРИ РЕСТРУКТУРИРАНЕ		2	2	
5.1	Предпоставки за реструктуриране			
5.2	Методи и подходи за реструктуриране			
5.3	Фактори за успешно реструктуриране			

ТЕМА 6. МОДЕЛИ ЗА ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО		2	2	
6.1	Модел на Копланд, Колер и Мърин			
6.2	Модел на Крум и Голдбърг			
6.3	Модел на Портър			
6.4	Модел на Рапапорт			
ТЕМА 7. ЕТАПИ И ПРОЕКТИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАНЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО		6	6	
7.1	Етапи при реструктуриране на предприятието			
7.2	Съдържание и структура на проект за реформа в предприятието			
ТЕМА 8. ФОРМИРАНЕ НА НОВИ СТРАТЕГИИ ПРИ ПРЕСТРУКТУРИРАЩИ СЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		2	4	
8.1	Формиране на нова бизнес стратегия			
8.2	Формиране на нови финансова и маркетингова стратегия			
ТЕМА 9. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ ПРЕД ПРЕСТРУКТУРИРАНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ		6	6	
9.1	Системи за текущ контрол в предприятията			
9.2	Проверки на стабилността на организацията			
9.3	Възможни действия			
ТЕМА 10. СОЦИАЛНА ЦЕНА НА ПРЕСТРУКТУРИРАНЕТО		2	2	
10.1	Въздействие върху засегнатите групи			
10.2	Отражение върху икономиката			
Общо:		30	30	

III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:

№. по ред	ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА	Брой	ИАЗ ч.
1.	Семестриален (текущ) контрол		
1.1.	Писмена работа по предварително избрана или зададена тема	1	30
1.2.	Тест (с отворени, затворени или смесени въпроси)	1	20
Общо за семестриален контрол:		2	50
2.	Сесиен (краен) контрол		
2.1.	Изпит (тест)	1	40
Общо за сесиен контрол:		1	40
Общо за всички форми на контрол:		3	90

IV. ЛИТЕРАТУРА

ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Аистова, М. „Реструктуризация предприятий: вопросы управления. Стратегии, координация структурных параметров, снижение сопротивления преобразованиям”, Альпина Паблицер, 2002;
2. Королькова, Е., „Реструктуризация предприятий”, ГОУ ВПО "Тамбовский государственный технический университет" (ТГТУ), 2007;

3. Blatz M.; Karl-J.Kraus, S. Haghani, „Corporate Restructuring”, Springer-Verlag Berlin Heidelberg, 2006.

ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:

1. Оловянишников, А., „Проблемы реструктуризации российских предприятий”, „Экономика”, 2008;
2. Grinyer, P., D. Mayes, P.McKiernan “Sharpbenders: the secrets of unleashing corporate potential”, Basil Blackwell Ltd, Oxford, UK, 1988;
3. Malacrida, R., R. Watter, „Mergers, Acquisitions & Corporate Restructuring”, Helbing & Lichtenhahn, 2005;
4. Kemper A., F.Khuen “Corporate Restructuring Dynamics: A Case Study Analysis”, p.6, http://www.systemdynamics.org/conferences/2004/SDS_2004/PAPERS/305KEMPE.pdf, 2012.