

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ - ВАРНА**  
**ЦЕНТЪР ЗА МАГИСТЪРСКО ОБУЧЕНИЕ**  
**КАТЕДРА „ИКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НА СТРОИТЕЛСТВОТО“**

---

---

Приета от ФС (протокол №/ дата): №9/ 23.04.2020 г.

Приета от КС (протокол №/ дата): №6/ 25.02.2020 г.

**УТВЪРЖДАВАМ:**

**Декан:**

(доц. д-р Денка Златева)

**У Ч Е Б Н А   П Р О Г Р А М А**

**ПО ДИСЦИПЛИНАТА: “ОСНОВИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ”;**

**ЗА СПЕЦ: „Управление на проекти“; ОКС „магистър“ – СНУ, ДНДО, СПН;**

**КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 5/6; СЕМЕСТЪР: 9/11;**

**ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 240 ч.; в т.ч. аудиторна 75 ч.**

**КРЕДИТИ: 8**

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО(часове)</i>	<i>СЕДМИЧНА НАТОВАРЕНОСТ (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ:		
Т. ч.		
• ЛЕКЦИИ	45	3
• УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	30	2
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	165	-

Изготвили програмата:

1. ....  
(Доц. д-р Божидар Чапаров)

2. ....  
(Гл. ас. д-р Влади Куршумов)

3. ....  
(Гл. ас. д-р Ваня Пандъкова)

Ръководител катедра: .....  
“Икономика и управление на строителството“ (Доц. д-р Божидар Чапаров)

## I. АНОТАЦИЯ

Съвременната стопанска действителност е силно повлияна от процесите на промяна. Промените се осъществяват навсякъде и то непрекъснато. Това налага организациите да търсят и прилагат нови управленски подходи и организационни решения с цел да реагират гъвкаво на бързо променящата се околна среда. Управлението на проекти се утвърждава като съвременна концепция за управление, чрез която организациите отговарят на промяната, развиват своя иновационен капацитет и като следствие - своята конкурентоспособност.

Учебната дисциплина „Основи на управлението на проекти” е предназначена за студентите от специалност „Управление на проекти” ОКС „магистър”. Дисциплината въвежда в концепцията за управление на проекти като теория и практика, запознава с базовата терминология, принципите и процесите по управление на проекти, представя подходящи техники и инструменти за ефективно управление на проекти и постигане на желаните резултати.

Основна цел на дисциплината е да формира фундаментални знания и разбираня за същността, характера, съдържанието и ролята на проектите и тяхното управление за развитието на организациите. В курса са разгледани основните подходи при изследване на управлението на проекти, като приоритетно внимание е обърнато на структурния подход. Изяснена е структурата на проекта – подсистеми и компоненти и спецификите при тяхното управление. Представени са международни стандарти и сертификати по управление на проекти, както и някои съвременни решения в областта на управлението на проекти.

В резултат на придобитите знания, очакваните резултати от обучението са за формиране на умения относно: оценяване, избор и реализация на адекватни проектни идеи и решения; успешно планиране, изпълнение, мониторинг и контрол на проекти; ефективно идентифициране, организиране и управление на дейностите и ресурсите, необходими за изпълнението на даден проект в рамките на ограниченията за време и бюджет, така че да се постигат успешно поставените цели; отчитане, анализ и оценка на проекти; и др.

Посредством работа по проекти, решаване на практически казуси и провеждане на проучвания по дисциплината, студентите придобиват способност за разширяване на знанията и формиране на нови умения в областта на управлението на проекти.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

No. по ред	НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ	БРОЙ ЧАСОВЕ		
		Л	СЗ	ЛУ
<b>ТЕМА 1. СЪВРЕМЕННА КОНЦЕПЦИЯ ЗА ПРОЕКТА</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
1.1	Базова терминология в областта на управлението на проекти			
1.2	Проектът в съвременната теория и практика			
1.3	Основни параметри на проекта			
1.4	Класификационна характеристика на проектите			
<b>ТЕМА 2. ТЕОРЕТИЧНИ АСПЕКТИ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА ПРОЕКТИ</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
2.1	Управлението на проекти в контекста на управленската теория и практика			
2.2	Рутинно и проектно управление			
2.3	Управление на проекти и управление на промяната			
2.4	Управление на проектно портфолио в организациите			
<b>ТЕМА 3. ПОДХОДИ В ТЕОРИЯТА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	

3.1	Управление на проекти от гледна точка на системния подход			
3.2	Основни дейности по управление на проекти			
3.3	Жизнен цикъл на проекта			
3.4	Подсистеми в управлението на проекта			
3.5	Взаимовръзка между фази, функции и подсистеми в управлението на проекти			
<b>ТЕМА 4. ЦЕЛЕПОЛАГАНЕ И ОБХВАТ НА ПРОЕКТА</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
4.1	Определяне на потребността и предназначението на проекта			
4.2	Идентификация на заинтересованите страни			
4.3	Начално формулиране на проекта, дърво на целите			
4.4	Планиране и дефиниране на проектния обхват			
4.5	Разработване на йерархичната структура на задачите			
4.6	Контрол по изпълнение и изменение на проектния обхват			
<b>ТЕМА 5. ВРЕМЕТО В ПРОЕКТА КАТО ИНВЕСТИЦИОНЕН ОГРАНИЧИТЕЛ И РЕСУРС</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
5.1	Значение на фактора „време“ при реализация на проекти			
5.2	Време за изпълнение (продължителност) на проекта			
5.3	Разработване на график за изпълнение на проекта			
5.4	Модели за календарно планиране			
5.5	Контрол по изпълнение на графика на проекта			
<b>ТЕМА 6. УПРАВЛЕНИЕ НА РАЗХОДИТЕ И БЮДЖЕТА</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
6.1	Технология на изчисляване на бюджета			
6.2	Формиране и разпределение на паричните потоци във времето			
6.3	Управление на финансирането на проекта			
6.4	Контрол на разходите и изпълнението на бюджета на проекта			
<b>ТЕМА 7. УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО В ПРОЕКТА</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
7.1	Нормативна рамка за осигуряване на качеството в проекта			
7.2	Система за управление на качеството в проекта			
7.3	Приложими подходи за управление на качеството в проекта			
<b>ТЕМА 8. УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТНИЯ РИСК</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
8.1	Разбирането за „риск“ в проекта			
8.2	Класификация на риска и факторите на влияние			
8.3	Основни дейности по управление на риска в проекта			
8.4	Методи и средства за справяне с риска в проекта			
<b>ТЕМА 9. ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРА НА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТА</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
9.1	Организация и организационна структура на проекта			
9.2	Система на взаимоотношения между участниците в проекта			
9.3	Принципи за избор на организационна структура на проекта			
9.4	Изграждане на организационната структура на проекта			
9.5	Договорна администрация в проекта			
9.6	Управление на информационните и комуникационни връзки и взаимоотношения в проекта			
<b>ТЕМА 10. ИЗИСКВАНИЯ ЗА КОМПЕТЕНТНОСТ ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
10.1	Институционална рамка на длъжностите по управление на проекти			
10.2	Национални изисквания за компетентност			
10.3	Матрица на отговорностите (за разпределение на административните задачи по управление на проекта)			
<b>ТЕМА 11. РЕАЛИЗАЦИЯ НА ПРОЕКТА</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
11.1	Основни дейности по подготовка и изпълнение на проекта			
11.2	Мониторинг и контрол върху изпълнението на проекта			

11.3	Отчитане на изпълнението на проекта			
11.4	Управление на измененията в проекта			
<b>ТЕМА 12. АНАЛИЗ И ОЦЕНЯВАНЕ НА ПРОЕКТА</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
12.1	Същностна характеристика на анализа и оценяването в проекта			
12.2	Видове оценяване в проекта			
12.3	Оценка за изпълнимост на проекта			
12.4	Оценка на изпълнението на проекта			
<b>ТЕМА 13. УСТОЙЧИВОСТ НА ПРОЕКТА</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
13.1	Основни аспекти на концепцията за устойчиво развитие			
13.2	Концепцията за устойчивост в управлението на проекти			
13.3	Анализ и оценка на устойчивостта на проектните резултати			
<b>ТЕМА 14. МЕЖДУНАРОДНИ СТАНДАРТИ И СЕРТИФИКАТИ ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
14.1	Международни стандарти по управление на проекти			
14.2	Система от знания за управление на проекти (PMBOK Guide)			
14.3	Програми за международна сертификация по управление на проекти			
<b>ТЕМА 15. СЪВРЕМЕННИ РЕШЕНИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	
15.1	Място и роля на информационните технологии в управлението на проекти			
15.2	Информационно-технологични модели за управление на проекти			
15.3	Софтуерни решения, обезпечавщи управленския процес			
15.4	Възможности за използване на Глобалната мрежа при управление на проекти			
	<b>Общо:</b>	<b>45</b>	<b>30</b>	

### **III. ФОРМИ НА КОНТРОЛ:**

<b>№. по ред</b>	<b>ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА</b>	<b>Брой</b>	<b>ИАЗ ч.</b>
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Тест	<b>2</b>	<b>40</b>
1.2.	Работа по индивидуално задание	<b>1</b>	<b>60</b>
<b>Общо за семестриален контрол:</b>		<b>3</b>	<b>100</b>
<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1.	Изпит (тест с отворени и затворени въпроси)	<b>1</b>	<b>65</b>
<b>Общо за сесиен контрол:</b>		<b>1</b>	<b>65</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>4</b>	<b>165</b>

### **IV. ЛИТЕРАТУРА**

#### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА (ОСНОВНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Желев, И., Христова, С. Европейски фондове и проекти. Ръководство за семинарни упражнения, Изд. „Наука и икономика“, ИУ-Варна, 2015
2. Желев, И., С. Христова, М. Иванова. Управление на инвестиционния процес. Варна: Наука и икономика, 2016
3. Александрова, М. Проектно управление. Проектно мислене и проектно действие, Изд. „Везни-4“, УНСС, София, 2015
4. Мазур, И. и др. Управление проектами. Москва: Омега-Л, 2014

#### **ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА (ДОПЪЛНИТЕЛНА) ЛИТЕРАТУРА:**

1. Маринова, Н. Управление на проекти. Инструмент за постигане на устойчиво развитие, Изд. на НБУ, 2012
2. Петкова, И. Европейски проекти, политики и нормативни регулации, Изд. „Фор-Ком“, София, 2015
3. Маринова, Н. Управление чрез проекти за постигане на устойчиво развитие, Изд. на НБУ, 2014
4. Бонева, Светла. Управление на комуникациите в международни проекти, София: УНСС, 2019.
5. Ръководство за система от знания за управление на проекти (PMBOK® GUIDE, четвърто издание), София: Класика и стил, 2011.
6. Балашов, А. и др. Управление проектами. Москва: Юрайт, 2015.
7. Боронина, Л., З. Сенук. Основы управления проектами. Екатеринбург: Уральского университета, 2015.