

**ИКОНОМИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ВАРНА**  
**ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН ФАКУЛТЕТ**  
**КАТЕДРА „СЧЕТОВОДНА ОТЧЕТНОСТ“**

---

Приета от ФС (протокол №/ дата):

**УТВЪРЖДАВАМ:**

Приета от КС (протокол №/ дата):

**Декан:**

(доц. д-р Христина Благойчева)

**У Ч Е Б Н А П Р О Г Р А М А**

ПО ДИСЦИПЛИНАТА: „УПРАВЛЕНСКО СЧЕТОВОДСТВО“

ЗА СПЕЦ: „Счетоводство и одит“; ОКС „бакалавър“ – дистанционно обучение

КУРС НА ОБУЧЕНИЕ: 4; СЕМЕСТЪР: 8

ОБЩА СТУДЕНТСКА ЗАЕТОСТ: 150 ч.; в т.ч. аудиторна 15 ч.

КРЕДИТИ: 5

РАБОТЕН ЕЗИК: български

**РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА СТУДЕНТСКАТА ЗАЕТОСТ СЪГЛАСНО УЧЕБНИЯ ПЛАН**

<i>ВИД УЧЕБНИ ЗАНЯТИЯ</i>	<i>ОБЩО (часове)</i>
АУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	<b>15</b>
В т.ч.:	
● ЛЕКЦИИ	<b>6</b>
● УПРАЖНЕНИЯ (семинарни занятия/ лабораторни упражнения)	<b>9</b>
ИЗВЪНАУДИТОРНА ЗАЕТОСТ	<b>135</b>
В т.ч.:	
● ЗАДЪЛЖИТЕЛНИ КОНСУЛТАЦИИ	<b>8</b>
● САМОПОДГОТОВКА	<b>127</b>

Изготвили програмата:

1. ....  
(доц. д-р Анита Атанасова)
2. ....  
(гл. ас. д-р Драган Георгиев)
3. ....  
(гл. ас. д-р Илиян Христов)

Ръководител катедра: .....  
„Счетоводна отчетност“ (доц. д-р Слави Генов)

## I. АНОТАЦИЯ

Курсът по управленско счетоводство представлява уводна дисциплина в едно от двете основни направления в счетоводството (финансово счетоводство и управленско счетоводство). Той запознава студентите със съдържанието, целта, задачите, функциите, методите, измерителите, инструментите ползвани от управленското счетоводство. Акцентите са свързани с класификация на разходите, методи на калкулация, ползване на зависимостта разходи- обем- печалба, бюджетиране и бюджетен контрол, ценови решения, някои комплексни показатели и системи за измерване, оценка, управление представянето на предприятието. Очаква се студентите да имат основни познания по посочените теми; да са в състояние сами да ги доразвиват, разширяват, усъвършенстват и прилагат като счетоводители, контролери, контрольори, мениджъри.

## II. ТЕМАТИЧНО СЪДЪРЖАНИЕ

<b>№. по ред</b>	<b>НАИМЕНОВАНИЕ НА ТЕМИТЕ И ПОДТЕМИТЕ</b>
<b>Тема 1: Въведение в управленското счетоводство</b>	
1.1.	Същност на управленското счетоводство като научна дисциплина и практико- приложна дейност: Обект, предмет, метод, цел, задачи, измерители, инструменти.
1.2.	Характеристика на управленското счетоводство на базата на сравнение с финансовото счетоводство.
1.3.	Организация на управленското счетоводство в предприятията и функции на управленския счетоводител.
1.4.	Кратък обзор на развитието на управленското счетоводство по света и в България.
<b>Тема 2: Класификация на разходите за целите на управленското счетоводство</b>	
2.1.	Разбиране за разходите за целите на управленското счетоводство и за целите на финансовото счетоводство.
2.2.	Класификация на разходите според връзката им с финансовото счетоводство, калкулиране себестойността на продукцията и услугите и значението на тази класификация за управленското счетоводство.
2.3.	Класификация на разходите според възможността да се контролират и значението на тази класификация за управленското счетоводство.
2.4.	Класификация на разходите според връзката им с вземане на управленски решения и значението на тази класификация за управленското счетоводство.
<b>Тема 3: Калкулиране на себестойността</b>	
3.1.	Калкулационна система.
3.2.	Методи за калкулиране на съкратена себестойност от гледна точка на управленското счетоводство, от гледна точка на финансовото счетоводство и тяхното приложение.
3.3.	Методи за калкулиране на пълна себестойност според управленското счетоводство, според финансовото счетоводство и тяхното приложение.
3.4.	Методи за калкулиране на обща калкулационна сума (методи за отчитане на разходите).
3.5.	Методи за калкулиране на себестойността на единица (техники за разпределение на разходите и изчисляване на единична себестойност).
3.6.	Себестойностен тип цена – модели и подходи.
<b>Тема 4: Прилагане на зависимостта разходи- обем- печалба</b>	
4.1.	Методи за определяне на постоянните и променливите разходи.

4.2.	Ползване на зависимостта разходи – обем – печалба с цел определяне на критична точка в стойност или количество за даден продукт или дейност. Възможности за използване и ограничения.
4.3.	Вземане на решение за цена, обем производство и продажби при определена целева печалба, на база зависимостта разходи – обем – печалба.
4.4.	Абсолютна и относителна сигурност на база зависимостта разходи – обем – печалба. Оперативен ливъридж.
4.5.	Вземане на решение за продължение или прекратяване на дадена дейност, за поемане на единични поръчки, решение за собствено производство или закупуване извън предприятието на дадени материални запаси, решение за ползване на дефицитни ресурси и други краткосрочни управленски решения, на база на зависимостта разходи – обем – печалба.
4.6	Ценови решения на база зависимостта разходи-обем-печалба
<b>Тема 5: Планиране, бюджетиране и бюджетен контрол</b>	
5.1.	Цел на бюджетирането и видове бюджети. Бюджетен контрол.
5.2.	Процес на планиране и елементи на бизнес-плана.
5.3.	Функционални бюджети и бюджети по центрове на отговорности. Съвременни подходи към бюджетирането.
5.4.	Методи за избор на дългосрочни инвестиционни решения.

### **III. МЕТОДИ НА ПОДГОТОВКА И ПРОВЕЖДАНЕ НА ОБУЧЕНИЕ<sup>1</sup>**

- *Учебни ресурси:*  
*Сканирани учебни материали*  
*Електронен сборник от задачи и тестове*  
*Интернет достъпни материали*
- *учебни дейности:*  
*Разписание*  
*Обратна връзка*

### **IV. ФОРМИ НА КОНТРОЛ**

<b>№. по ред</b>	<b>ВИД И ФОРМА НА КОНТРОЛА</b>	<b>Брой</b>	<b>ИАЗ ч.</b>
<b>1.</b>	<b>Семестриален (текущ) контрол</b>		
1.1.	Курсов проект	1	40
1.2	Тест	1	40
<b>Общо за семестриален контрол:</b>		<b>2</b>	<b>80</b>
<b>2.</b>	<b>Сесиен (краен) контрол</b>		
2.1.	Изпит (присъствен тест)		
<b>Общо за сесиен контрол:</b>		<b>1</b>	<b>55</b>
<b>Общо за всички форми на контрол:</b>		<b>3</b>	<b>135</b>

### **V. ЛИТЕРАТУРА**

#### **ЗАДЪЛЖИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

1. Електронни учебни материали по дисциплината „Управленско счетоводство“, качени в платформата за дистанционно обучение на ИУ – Варна.

#### **ДОПЪЛНИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

1. ACCA(2018) Management Accounting MA. Berkshire: Kaplan Publ. P.28 ; 590 p. ; I.4.
2. Atanassova, A. (2017) Application of Management Accounting Tools in Bulgaria Knowledge for Market Use 2017: People in Economics - Decisions, Behavior and Normative Models : International Scientific Conference Proceedings, Olomouc : Palacky University , 2017, 22 - 28.

---

<sup>1</sup> Методите за подготовка и провеждане на обучение се представят в съответствие с утвърдената Инструкция за разработване на учебна програма за дисциплина в дистанционна форма на обучение на Икономически университет – Варна.

[http://knowledgeconference.upol.cz/downloads/2017-Knowledge\\_for\\_Market\\_Use\\_Proceedings.pdf](http://knowledgeconference.upol.cz/downloads/2017-Knowledge_for_Market_Use_Proceedings.pdf).

3. Atanassova, A. (2016). Approaches to Define Management Accounting. Conference „Knowledge for Market Use“, UPOL, Czech Republic, September 2016, p.18-23. Olomouc.

<http://knowledgeconference.upol.cz/downl>

4. Atanassova, A. (2016). Costing Methods and Their Use in Bulgaria. 3rd International Multidisciplinary Scientific Conference on Social Sciences and Arts SGEM 2016, www.sgemsocial.org, SGEM2016 Conference Proceedings, ISBN 978-619-7105-74-2 / ISSN 2367-5659, 24-31 August, 2016, Book 2 Vol. 3, p.129-136, DOI: 10.5593/SGEMSOCIAL2016/B23/S06.017

5. Atrill, P., McLanet, E. (2019). Management Accounting for Decision Makers Paperback, Pearson.

6. CIMA (2017). Fundamentals of Management Accounting. Subject BA2 : Study Text : CIMA. Berkshire: Kaplan Publ.. XXIV ; 766 p.

7. CIMA (2017). Fundamentals of Management Accounting. Subject BA2 : Exam Practice Kit : CIMA. Berkshire: Kaplan Publ.. P.18 ; 128 p.

8. CIMA (2017) Management Accounting. Paper P1 : CIMA : Study Text . Berkshire: Kaplan Publ.. XX ; 698 p. ; I.6.

9. CIMA (2017) Management Accounting. Subject P1 : CIMA : Exam Practice Kit. Berkshire: Kaplan Publ.. P.20 ; 134 p.

10. Bhimani, A., Horngren. C.T. (2015). Management Accounting

11. Burns, J., Quinn, M., Warren, L., Oliveira, J. (2013). Management Accounting. McGraw Hill

12. Drury, C. (2016) “Management Accounting for Business”, 6<sup>th</sup> edition, Cengage learning.

13. Drury, C. (2015) “Management and Cost Accounting”, 9<sup>th</sup> edition, Cengage learning.

14. Georgiev, D. (2016) Applying Of The Uniform System Of Accounts For The Lodging Industry (USALI) For The Purposes Of Financial And Management Accounting, Izvestiya, 2016, issue 2, p. 154-167

15. Georgiev, D. (2014) Application of ‘cost-volume-profit’ Analysis In The Hotel Industry (Based on Survey Data of High-ranking Hotels in the North-east Region of Bulgaria), Izvestiya, issue 3, p. 48-60

16. Horngren, Ch.T., Datar, S. M., Rajan, M.V.(2013) Cost Accounting, Pearson.

17. Seal, W., Garrison, R. H. (2011) Management Accounting

18. Weygandt, J., Kimmel, P., Kieso, D. (2014). Accounting Principles, Wiley.

19. Александрова, Н., Богданов, Х., Георгиев, Д., Марков, Г., Христов, И. (2014). Сборник от задачи и тестове по управленско счетоводство, Издателство „Наука и икономика“ при Икономически университет– Варна. Варна.

20. Велчева, Й., Димитрова, И. (2012). Управленско счетоводство, „РИИТ“- Силистра, Русе.

21. Илиев, Г., Аверкович, Е., Симеонова, Р., Александров, С., Кузманова, Г., Михайлова, Р., Христова, Р., Крумова, Д., (2012). Управленско счетоводство, Академично издателство „Д. Ценов“, Свищов.

22. Йонкова, Б. (2008). Управленско счетоводство. Ромина, София.

23. Йонкова, Б., Орешаров, Н., Рупска, Т. (2010). Основен курс по управленско счетоводство. УНСС, София.

24. Павлова, М. (2010). Управленско счетоводство, ЛБМ инвест, Велико Търново.

25. Рупска, Т., Орешаров, Н., Кавалджиева, К. (2015). Управленско счетоводство (основен курс), Издателски комплекс на УНСС, 2015.

26. Трифонов, Т. (2009). Управленско счетоводство (за финансов мениджмънт). УНСС, София.

27. Атанасова, А. (2019) Финансово счетоводни аспекти на трансферните цени : [Електронен ресурс] Икономика и компютърни науки = Economics and Computer Science : [Електронно] научно списание, Варна : Знание и бизнес, 5, 2019, 2, 20 - 38.
28. Атанасова, А. (2016). Класификация на разходите като инструмент за управление на предприятията в българската действителност. Електронно списание "Диалог" при Стопанска Академия "Д. А. Ценов" – Свищов, брой 3, 2016, с. 14- 34. Свищов.  
<http://www.uni-svishtov.bg/dialog/tit>
29. Атанасова, А. (2015). Разбиране за разходите за целите на управленското счетоводство. списание „Счетоводство плюс“, брой 12, 2015, с.12-14. Издателство „Мисъл“, София.
30. Атанасова, А. (2015). Организация на управленското счетоводство. Международна конференция „Икономиката в променящия се свят: национални, регионални и глобални измерения“, том 2, с.195-207. Издателство „Наука и икономика“ при Икономически университет – Варна. Варна.
31. Атанасова, А. (2015). Теории, направления, подходи, методи, инструменти на научно изследване в управленското счетоводство. Икономически изследвания на БАН, брой 2, 2015, с.131-158. София
32. Атанасова, А. (2015). Състояние на управленското счетоводство в България- резултати от емпирично изследване. Стено- Варна.
33. Атанасова, А. (2014). Счетоводна политика в управленското счетоводство- да или не. Списание на ИДЕС, 2014, с. 437- 464. София.
34. Atanassova, A. (2013). Transfer Pricing Research Project- Europe. International conference «Ukraine- Bulgaria- European Union: Contemporary State and Perspectives», p. 383- 390. ПП Вишемирский В. С.. Херсон.
35. Атанасова, А. (2012). Тенденции в развитието на анализа на стопанската дейност на предприятието. Международна научна конференция "Тенденции и предизвикателства в развитието на икономиката", том 4, с.37-49. Издателство „Наука и икономика“ при Икономически университет – Варна. Варна.
36. Георгиев, Д. (2015). Специфични аспекти на приложение на зависимостта "разходи - обем - печалба" в хотелиерството на база високотехнологичните хотелски комплекси по българското Черноморие . Дисертационен труд - Варна : ИУ, 284 с.
37. Георгиев, Д. (2015). Изготвяне на система от профили на мултипликаторите на финансовия резултат в хотелиерството. -В: сп. Диалог, списание на СА „Д.А. Ценов“, бр.1/2015 г., с. 27-43
38. Георгиев, Д. (2014). Комплексен подход за анализ на динамиката на разходите при прилагане на метода „разходи-обем-печалба“ в хотелиерството // Научна конференция на младите научни работници: 2014 : Сборник с доклади . - Варна : Унив. изд. Наука и икономика, 444 с.: с табл., диагр. , с. 405-417
39. Георгиев, Д. (2013). Интегриран подход на база CVP анализ при проектиране и управление на менютата на заведенията за хранене и развлечения // Отговорен туризъм 2020: Сборник с доклади от международна конференция том II – Варна: Унив. изд. Наука и икономика, 473 с. с табл., диагр., с.278-289
40. Георгиев, Д. (2013). USALI като инструмент за оптимизиране на генерираната информация за целите на финансовото и управленското счетоводство в предприятия от сферата на хотелиерството // Научна конференция на младите научни работници : 2013 : Сборник с доклади . - Варна : Унив. изд. Наука и икономика, 376 с. : с табл., диагр. , с. 62-71
41. Георгиев, Д., Христов, И. (2019). СИМА и динамичните промени в професионалната област // Счетоводство, одит и финанси в променящия се свят : Сборник с доклади от научно-

практическа конференция по повод 95 г. от създаването на кат. "Счетоводна отчетност", Варна : Наука и икономика, 386 - 396.

42. Георгиев, Д., Христов, И. (2017). Изследване на състоянието и развитието на управленското счетоводство на база на публикациите в специализираните счетоводни списания // Известия Сп. Икон. унив. - Варна , 61, 4, 291 - 301.

43. Георгиев, Др., Христов, И. (2017). Разкриване на актуалните теми в управленското счетоводство чрез литературен обзор на специализираните списания // Икономиката в променящия се свят - национални, регионални и глобални измерения : ИПС - 2017 : Сборник с доклади от VIII междунар. науч. конф., 12 май 2017, Варна: Наука и икономика, 1, 305-310.

44. Христов, И. Стойностно базирана концепция за управление в контекста на управленското счетоводство. // Качество и полезност на счетоводната информация : Сб. с докл. от науч. конф. [на] ИУ–Варна, Кат. Счетоводна отчетност, 28 – 29 септ. 2012 г., Варна, Наука и икономика, 2012, с. 453 – 465.

45. Христов, И. Икономическа добавена стойност: обзор на научните изследвания и насоки за бъдещи проучвания. // Научна конференция на младите научни работници – 2013: Сборник с доклади – Варна: Унив. изд. Наука и икономика, 2013, с. 29 – 40.

46. Христов, И. Корекции в стойностните компоненти на показателя „икономическа добавена стойност“. // Научна конференция на младите научни работници – 2014: Сборник с доклади – Варна : Унив. изд. Наука и икономика, 2014, с. 418 – 427.

47. Христов, И. Изоставащи и водещи ключови показатели за оценка на резултатите от дейността на предприятието. // сп. Механика, транспорт, комуникации, том 12, брой 1, 2014, с. 21 – 26.

48. Христов, И. Интегриран модел за оценка на дейността на предприятието. // сп. Известия, Икономически университет Варна, брой 3/2014.

49. Христов, И. Икономическата добавена стойност като интегрален показател за оценка на дейността на предприятието. Дисертационен труд, Варна, 2015..

50. Христов, И., Димитрова, Л. Разбираемост на текстовата информация - концепция и приложение в съвременните изследвания по счетоводство //Бизнес управление, бр. 2, 2016, с.41-62.